

# Groupe ESC Dijon Bourgogne

## Impulser l'innovation dans l'industrie pharmaceutique

Un entretien avec le Dr. Céline SOULAS,  
Responsable du mastère spécialisé en  
Management de l'Industrie Pharmaceutique (MIP)



© ESC Dijon Bourgogne

## Improve innovation in the pharmaceutical Industry

An interview with Dr. Céline SOULAS,  
Head of the Specialised Master's in Management  
of the Pharmaceutical Industry (MIP)

### En quoi se distingue la formation proposée dans le cadre du mastère MIP\* ?

Le programme du mastère MIP s'inscrit dans une dynamique de projets axés sur la transversalité des compétences. Qu'il s'oriente vers les métiers du management, de la R&D, du marketing, de la production ou des achats, le futur manager ne peut se contenter de maîtriser des outils techniques : il doit aussi être capable d'impulser le changement et l'innovation.

### Comment le MIP intègre-t-il la dimension recherche dans son programme ?

Deux chaires de recherche nous offrent l'opportunité de collaborations avec des entreprises du milieu de la santé : la chaire RSE dirigée par Joël Ernult et la chaire EMMAS (Évaluation Médico-Marketing des Allégations de Santé), dont le titulaire François-André Allaert est un acteur majeur du développement pharmaceutique en Bourgogne. Le MIP bénéficie également de l'expertise scientifique et pédagogique du Ceren, le centre de recherche du groupe. Fondé en 2003 et dirigé par Sophie Reboud, les professeurs y abordent les problématiques du Management Entrepreneurial. Citons enfin le LESSAC : c'est à ce jour la plus grande plate-forme d'économie expérimentale en Europe. Créé par Angela Sutan\*\* et fort de 80 postes, le LESSAC est un outil stratégique particulièrement innovant qui permet de mesurer les comportements, les incitations et les motivations concourant au processus de décision. Dans un environnement aussi concurrentiel que celui de la santé, où le comportement des différents acteurs (médecins, pharmaciens, patients...) est si difficile à appréhender, le LESSAC est un dispositif très prisé des laboratoires pharmaceutiques.



© ESC Dijon Bourgogne

### Quels sont selon vous les grands enjeux de la recherche pharmaceutique de demain ?

Problématiques de financement, complexité des pathologies, contraintes réglementaires accrues, maîtrise des dépenses de santé... Le secteur de la pharmacie est en profonde mutation. Or, l'innovation - dans la recherche, dans son ciblage, dans son mode d'organisation - est la solution stratégique des entreprises. Les biotechnologies sont à ce titre la clé de la réussite : 50 % des nouveaux médicaments en développement en sont issus. Le progrès thérapeutique a changé de nature : son objectif n'est plus de soigner les symptômes mais de vaincre les maladies au cœur même du mécanisme biologique. Les laboratoires assimilent progressivement les nouveaux modes opératoires qui en découlent en axant leur recherche sur des aires thérapeutiques spécialisées. L'ère des blockbusters prend fin ; les médicaments de spécialité deviennent des multibusters. La double compétence scientifique/business acquise au travers d'une formation comme le MIP permet aux nouveaux managers d'intégrer ces enjeux et d'y prendre une part active.

### In what way does the course offered within the framework of the MIP Master's\* distinguish itself?

The MIP Master's programme fits into a project dynamics centred on the multidisciplinary nature of competences. Whether they are oriented towards the professions of management, R&D, marketing, production or purchasing, future managers cannot content themselves with a mastery of the technical tools: they must also be capable of giving impetus to change and innovation.

### How does the MIP integrate the research dimension into its programme?

Two research chairs offer us the opportunity to work alongside companies in the world of health: the RSE chair led by Joël Ernult and the EMMAS (Évaluation Médico-Marketing des Allégations de Santé - "Medico-Marketing Assessment of Health Claims") chair, whose incumbent François-André Allaert is a major player in pharmaceutical development in Burgundy. The MIP also benefits from the scientific and educational expertise of Ceren, the research centre of the Groupe ESC Dijon Bourgogne. It was founded in 2003 and is led by Sophie Reboud; there, professors tackle the issues related to entrepreneurial management. Lastly let us cite the LESSAC: to date it is the largest experimental economy platform in Europe. Created by Angela Sutan\*\* and incorporating 80 positions, the LESSAC is a particularly innovative strategic tool making it possible to measure the behaviours, incentives and motivations leading to the decision process. In an environment as competitive as that of health, where the behaviour of the various players (doctors, chemists, patients, etc.) is so difficult to understand, LESSAC is a very highly valued tool for pharmaceutical laboratories.

### What in your opinion are the major challenges that will be faced by the pharmaceutical research of tomorrow?

Problems of financing, complexity of pathologies, increased regulatory constraints, mastery of health expenditure, etc. The pharmaceutical sector is undergoing profound change. Now innovation - in research, its targeting, its means of organisation - is the strategic solution for companies. In this respect, biotechnologies are the key to success: 50% of new medications under development are produced from biotechnologies. Therapeutic progress has changed in nature: its objective is no longer to treat symptoms, but to eliminate diseases at the very heart of the biological organism. Laboratories are gradually assimilating the new means of working which are resulting from this by centring their research on specialised therapeutic areas. The age of blockbusters has come to an end; speciality medications are becoming "multibusters". The dual competence of science/business acquired via a course such as the MIP Master's allows new managers to integrate these factors and to play an active part in dealing with them. ■

\* [www.masteremip.eu](http://www.masteremip.eu)

\*\* [www.escdijon.eu/lessac/](http://www.escdijon.eu/lessac/)



Groupe ESC Dijon Bourgogne

29, rue Sambin - BP 50608 - F-21006 Dijon  
Tél. : +33(0)3 80 72 58 54 - Fax : +33(0)3 80 72 59 99

E-mail : [celine.soulas@escdijon.eu](mailto:celine.soulas@escdijon.eu)

<http://www.escdijon.eu> - <http://www.masteremip.eu>

\* [www.masteremip.eu](http://www.masteremip.eu)

\*\* [www.escdijon.eu/lessac/](http://www.escdijon.eu/lessac/)